



Orkuklasinn

ÁRSSKÝRSLA 2024



**SAMVINNA
ÞEKING
FRAMFARIR**

• Tímalína Orkuklasans	3
• Ávarp Formanns	4
• Orkuklasinn í hnotskurn	6
• Stjórn Orkuklasans 24-25	8
• Ársreikningur	9
• Starfsemi OK í máli og myndum	13
• IGC - Iceland Geothermal Conference 2024	25
• IS - AFL	31
• Áætlanir og aðgerðir 2025-2026	33
• Skilaboð félaga - Af auknum krafti	36



TÍMALÍNA ORKUKLASANS 2010-2024

Kortlagning - innleiðing

Stjórnendur og frumkvöðlar
Hákon Gunnarsson og Hóla M. Þorgeirsdóttir
M. Porter gfi. Jarðvarmaklasanum á
1. Iceland Geothermal ráðstefnunni
10. maí 2010
Faghlópar 10 og undirbúningur
stofnunar félagsins fer af stað



Viðar Helgason klasastjóri 1.1. 2014

Umsókn um WGC send inn um vorið
Ísland valið af 6 þjóðum um haustið
1. SER viðskiptahraðallinn

2016

3. SER viðskiptahraðall
3ja IGC ráðstefnan í apríl
EIMUR verður til



Samkomulag um WGC í- Heimssþingi, IGA og OK
Móttaka fjölda sendinefnda
Jarðvarmaklasinn verður OrkuKlasinn
4. IGC ráðstefnan
Sveinn I Ólafsson formaður



COVID
WGC 2020 +1

Nýr framkvæmdastjóri: Alexander Richter
Samþykkt að gufuborinn Dofri fari í Elliðaárdalinn
AOK mjög virkur - leggur fram stefnu



2020

2022

Nýr framkvæmdastjóri - Rósbjörg Jónsdóttir

OrkuKlasinn fær 30 milljóna kr styrk frá

Heimssþingi v/WGC - fræ í sjóð

Framkvæmdastjóri Danska OrkuKlasans í heimsókn

Heimsókn í Cornell með Forseta Íslands



2023

Vinnustofa um vetni jan; vindorku í feb og jarðvarma í mars

Nýársfundur í janúar

Ársfundur - 10 ára starfsafmæli - maí

Undirbúningur IGC2024 hefst

Undirbúningur að stofnun fjárfestingasjóðs hafinn

Þátttaka í Our Climate Future - Þýskaland

Pop Up í Hollandi

Sameiginlegir gestgjafar TCI Network conference áamt

ferðaklasa, sjávarklasa og fjártækni-klasa

1 hvatningarverðlaun OK veitt til mastersneman.



2024

Nýársfundur í janúar

IGC 2024 - 5. í röðinni - yfir 600 þátttakendur, frá 50+ þjóðum

ESMAP fundur pre IGCE

Samningur gerður við Íslandssjóði um að leiða fjárfestingasjóðinn IS AFL Fjárfestingar

IGA fundur í den Haag í apríl

OK í samvinnu við Íslandssjóði um stofnun fjárfestingasjóðs

Stefnumótunarfundur með félögum í september

Þátttaka í sendinefnd forseta Íslands til GEORGIU mars OG DANMERKUR í október

Road trip um Bandaríkin - UTAH, California, Colorado

MoU Colorado School of Mine



ÁVARP FORMANNS



Orkuklasinn



**ÁRNI
MAGNÚSSON**
FORSTJÓRI ÍSOR

- Fulltrúi í fagráði 2010 - 2013
- Varaformaður 2015 & 2016
- Formaður 2021 - 2025

Orkumál eru áfram mál málanna í íslensku samfélagi. Hvort sem litið er til þess sem við Íslendingar sjáum sem hefðbundna orkukosti á borð við vatnsafl og jarðvarma, eða virkjun vinds og birtu. Eftirspurn eftir orku, öruggri, tímanlegri dreifingu og afhendingu, er viðfangsefni okkar allra. Við erum í öfundsverðri stöðu meðal þjóða með okkar náttúrulegu orkuauðlindir, erum nánast sjálfum okkur nóg með annað en það sem við kemur flutningum og margt sem bendir til að í fyllingu tímans getum við orðið það á þeim vettvangi líka.

Til að svo geti orðið þarf hins vegar auknar rannsóknir, aukinn kraft og athygli á nýsköpun og ríkulegan mannauð.

Hreyfiaflið saman stendur af hugviti, elju og fjármunum. Allt ofangreint er í raun á valdi aðildarféлага Orkuklasans. Með samstarfi sínu á þeim vettvangi hefur mörgu hlassinu verið velt og ég er ekki í vafa um að svo verður áfram.

Eins og sést í þessari ársskýrslu hefur mikið starf verið unnið á vettvangi Orkuklasans á undangengnu starfsári. Ég nefni sérstaklega alþjóðlegu jarðvarmaráðstefnuna okkar, IGC, sem var endurvakin og það svo um munaði. Hundruð manns, hvaðan æva að úr heiminum, kom saman í Hörpu til að læra og leika, miðla og fræðast, um nýtingu jarðvarma og þær framfarir og tækninýjungar sem efst eru á baugi.

ÁVARP FORMANNS FRH



Orkuklasinn

Það má segja að eftir nokkurt hlé á framkvæmd IGC, ekki síst vegna áhrifa COVID og þess að WGC var haldin hér, höfum við að einhverju leyti rennt blint í sjóinn með hana í fyrra. En með afar vönduðum undirbúningi og röggssamri stjórnun og framkvæmd tókst virkilega vel til. Rósbjörg Jónsdóttir framkvæmdastjóri okkar sýndi þar sannarlega úr hverju hún er gerð og henni til fulltingis var hópur fulltrúa aðildarféлага og verktaka sem seint verður fullþakkað. Punkturinn yfir i-ið var svo umtalsverður hagnaður af ráðstefnunni, sem sér stað í sterkri fjárhagslegri stöðu Orkuklasans. Iceland Geothermal Conference er sannarlega komin til að vera og undirbúningur að hefjast fyrir næstu ráðstefnu, sem haldin verður í Hörpu að tveimur árum liðnum.

Annað sem ég nefni sérstaklega er undirbúningur að rekstri fjárfestingarsjóðs á orkusviðinu. Stjórn Orkuklasans og sérstakur stýrihópur á hennar vegum, hefur á liðnum misserum unnið hörðum höndum að undirbúningi sjóðsins og er nú svo komið að samtal er hafið við fjárfesta. Nú þegar hafa burðarásar í starfsemi klasans ákveðið að taka þátt í sjóðnum með myndarlegum hætti og vonir standa til þess að hann hefji störf áður en árið er liðið. Samfara stofnun fjárfestingarsjóðsins, sem verður á höndum Íslandssjóða og hlotið hefur nafnið Ís-Afl, er svo unnið að stofnun sérstaks nýsköpunarsjóðs á orkusviðinu. Verði þetta tvennt að veruleika er óhætt að fullyrða að fjárfestingarumhverfi þessarar öflugu atvinnugreinar verði allt annað, betra og aflmeira.

Að síðustu vil ég nefna að á síðustu vikum og mánuðum hafa átt sér stað viðræður milli Orkuklasans og GEORGs, rannsóknarklasans, um mögulegan samruna þessara tveggja.

Það er í fullu samræmi við það ákall sem fram kom hjá aðildarfélögum á stefnumótunarfundi sem haldinn var á liðnu ári. Það eru bæði efni og ástæða til að huga að einföldun þess umhverfis sem orkustarfsemin hefur skapað sér og býr við og þetta er einn liður þess. Viðræðurnar hafa gengið vel og er nú svo komið að aðilar hafa undirritað viljayfirlýsingu sem gerir ráð fyrir að ganga markvisst til þeirrar vinnu sem nauðsynleg er í aðdraganda slíkrar sameiningar. Gangi allt að óskum má gera ráð fyrir að niðurstaða fáið í þá vinnu í sumar og yrði þá fyrsta skref til einföldunar stigið, með markvissum hætti.

Við þessar aðstæður lít ég sem formaður sáttur um öxl. Mjög margt hefur áunnist á liðnum misserum og árum. Ég hef notið þeirra forréttinda að vera formaður stjórnar Orkuklasans síðan 2021 eða í fjögur ár. Þar á undan átti ég sæti í sérstöku fagraði sem undirbjó stofnun hans á árunum 2010-2013 og var svo varaformaður á árunum 2015 og 16.

Árin sem ég hef verið viðloðandi starfsemina eru því orðin allmörg og mál að linni. Í því ljósi gerði ég kjörnefnd grein fyrir því að ég gæfi ekki kost á mér til áframhaldandi stjórnarsetu.

Ég þakka kærlega gott samstarf við aðildarféлага, stjórn og framkvæmdastjóra og óska þeim alls hins besta í þeirra mikilvægu störfum á næstu árum.

Árni Magnússon, forstjóri Ísor

13,2 %

Er hlutfall tekna aðildarféлага af vergrí landsframleiðslu

40 +

Fundur og viðburðir á árinu



Orkuklasinn

ORKUKLASINN Í HNOTSKURN



FRAMTÍÐARSÝN

Orkutengd starfsemi er grunnur velferðar lands og þjóðar. Með öflugri nýsköpun og virkri miðlun þekkingar stuðlar Orkuklasinn að frekari verðmætasköpun og aukinni hæfni þannig að hægt verði að tryggja frekari efnahagslegar, samfélagslegar og umhverfislegar framfarir.



HLUTVERK

- Meginhlutverk Orkuklasns er að efla samkeppnishæfni félaga sinna og á sama tíma samfélagsins. Meginmarkmið vettangsins eru;
 - að stuðla að aukinni nýsköpun, stofnun sprotafyrirtækja, rannsóknum og þróun;
 - að styrkja ímynd Íslands sem land endurnýjanlegrar orku;
 - að stuðla að aukinni verðmætasköpun, þekkingu og færni aðildarfélaga;
 - að stuðla að þróun og útflutningi sérhæfðrar vöru og þjónustu og verndun hugverka; efla tengslanet og upplýsingaflæði milli orkugeirans, stjórnvalda og samfélagsins.

Virðisauki Orkuklasans:

Orkuklasans - er fyrirtækjadrifinn þverfaglegur samstarfsvettvangur og stendur fyrir verkefnadrifnum aðgerðum þar sem **þekking, samvinna og framþróun** eru höfð að leiðarljósi. **Sérstaða Orkuklasans eru aðildarfélagarnir og þekking** þeirra á sviðinu og byggt hafa upp samstarfið í yfir tíu ár.

Með þverfaglegu samstarfi þvert á virðiskeðjuna og aðrar atvinnugreinar er hægt að flýta fyrir auknum árangri og tryggja heildarávinning.



SAMVINNA - ÞEKING - FRAMÞRÓUN



LYKILSTARFSEMI ORKUKLASANS 2025 - 2026



Orkuklasinn

Klasar eru drifkraftar nýsköpunar í allri sinni mynd, hvort heldur sem með nýjum leiðum til samstarfs, ný félög, nýjar lausnir, ný aðferðafræði svo fátt eitt sé nefnt. Niðurstöður stefnumótunarfundar aðildarfélaganna OK sem haldinn var í september 2024 voru eftirfarandi þættir lagðir til grundvallar til að tryggja að lykilhlutverki Orkuklasans sé framfylgt:

NÝSKÖPUN OG ÞRÓUN

Markmið Orkuklasans er að skapa aðstæður til að drífa áfram nýsköpun og þróun í greininni, þannig að ný og bætt tækifæri skapist til handa félögum klasasamstarfsins.

- Með aukinni nýsköpun vill Orkuklasinn sjá nýjar leiðir, lausnir, ný félög, og rannsóknir sem hafa áhrif á samkeppnishæfni félaganna og samfélagsins.
- Orkuklasinn vinnur leynt og ljóst með Íslandssjóðum á að koma á koppinn fjárfestingasjóðnum IS AFL Fjárfestingar og IS AFL Nýsköpun ehf sem mun styðja verulega við uppbygging orkutengdra innviða og nýsköpun í greininni.

FRÆÐSLA OG ÞJÁLFUN

Markmið með áherslu á fræðslu, þekkingu og þjálfun er að koma mikilvægum skilaboðum um mikilvægi greinarinnar áfram, efla félaga sem að vettvangnum standa og skapa þeim ný tækifæri, sem og stuðla, að nýliðun í greininni.

- Með aukinni fræðslu og þjálfun viljum við sjá aukna hæfni og áhrif okkar félaga sem efla greinina á heildina og sérfræðinga framtíðarinnar
- Með aukinni fræðslu og þjálfun væntanlegra fagaðila sjáum við aukinn slagkraft og áhrif
- Efla tengslin við menntastofnanir og aðrar vísindastofnanir heima og að heiman.

ALPJÓÐASAMSTARF OG SAMVINNA

Markmið með alþjóðasamvinnu Orkuklasans er að skapa nýjar leiðir og styrkja aðrar, þannig að frekari landvinningar náist, sem og aukin tækifæri fyrir aðildarfélaganna.

- Með sterka ímynd sem land endurnýjanlegrar orku mun Orkuklasinn viðhalda því orðspori með margvíslegum hætti, leita nýrra leiða jafnt sem viðhalda fyrri leiðum í samvinnu samstarfsaðila, innlenda sem erlenda.
- OK mun stuðla að brúarsmíð milli mögulegra samstarfsaðila beint og óbeint og leggja grunn að nýjum farvegum fyrir aðildarfélaganna sína til frekari ávinninga á erlendum mörkuðum.
- Orkuklasinn mun halda áfram að vinna náið með Íslandsstofu og sendiskrifstofum sem vinna beint að markaðssetningu landsins á sviði endurnýjanlegrar orku.
- Orkuklasinn mun áfram viðhalda og starfa með erlendum aðildarfélögum sem styðja við vistkerfið s.s. Global Geothermal Alliances/IRENA, European Cluster Cooperation Platform, ESMAP og fleirum.

STJÓRN ORKUKLASNS 2024 - 2025



Árni Magússon
ÍSOR

Formaður



Kristín Steinunnard.
COWI

Ritari stjórnar



Carine Chatney,
Verkís

Gjaldkeri



Óli Grétar B
Sveinsson,
Landsvirkjun



Pétur H Pétursson,
Arion banki



Birna Bragadóttir,
Orkuveitan



Sigurður Atli
Jónsson,
Arctic Green

Stjórn Orkuklasans 2024 - 2025 var skipuð öflugum sérfræðingum hinna ýmsu fyrirtækja úr vistkerfi Orkuklasans. Stjórnin var mjög virk og kom saman einu sinni í mánuði allt árið um kring. Stjórn vann markvisst með framkvæmdastjóra að framgangi verkefna og fulltrúar stjórnar voru virkir í starfsemi klasans.

Stjórnarfulltrúar eru kosnir á aðalfundi ár hvert og þá til tveggja ára í senn. Sá háttur er hafður á að fulltrúar varastjórnar eru boðaðir til allra funda og er það þeim valkvætt hvort þeir mæti eða ekki nema sérstakar aðstæður eigi sér stað.

Varastjórn OK 2024 - 2025



Svanborg H
Gunnarsdóttir,
ÍSOR

varaformaður



Helga Dögg
Flosadóttir,
Atmonia



Sigurður
Sigurðarson,
Jarðboranir



Birta K
Helgadóttir,
EFLA



Kristín Soffía
Jónsdóttir
RARIK



Margrét
Gunnlaugsd
Advania



Þorvaldur tolli
HD



Orkuklasinn

Ársreikningur 2024



Endurskoðað af

KRISTRÚNU INGÓLFSDÓTTUR
KPMG

SKÝRSLA STJÓRNAR



* STARFSEMI ÁRSINS 2024

Starfsemi Orkuklasans á árinu 2024 einkenndist af virkni og árangri. Árið hófst með góðum nýársfundi þar sem farið var yfir áherslur ársins og mikilvægi þessa að nýta frásagnarleiðina (story telling) til aukins árangurs.

Um fjörutíu hvers konar fagfundir og viðburðir fóru fram á árinu en sá stærsti var 5. IGC – Iceland Geothermal Conference, sem fram fór í Hörpu í lok maí. IGC ráðstefnan var endurvakin og sannaði gildi sitt og mikilvægi fyrir íslenska orkugeirann. Ráðstefnuna sóttu um 600 manns frá yfir 50 þjóðernum. Viðburðurinn tókst með eindæmum vel og öllum markmiðum náð. Hvort heldur sem lítið var til innihalds og ánægja þátttakenda jafnt sem fjárhagslegum árangri. En fjárhagslegur árangur endurspeglast í reikningum félagsins.

Verkefnið um formun fjárfestingasjóðs á sviði endurnýjanlegrar orku var haldið áfram með kraftmiklum hætti. Gengið var til samstarfs við Íslandssjóði, sem hefur það hlutverk að stýra faglegri yfirumsjón með framgangi verkefnisins. Stefnt er að því stofna framtakssjóð og sérstakt fjárfestingafélag á sviði nýsköpunar í greininni síðla árs 2025.

Orkuklasinn tók þátt í móttöku hinna ýmissu sendinefnda með Íslandsstofu og þeirra fólki. Má þar nefna t.d. sendinefnd frá Kólorado, Canada og Utah. Þá tók Orkuklasinn þátt í nokkrum erlendum verkefnum; Opinberri heimsókn forseta Íslands, dr. Guðna Th Jóhannessonar til Georgíu, Tók þátt í pallborði viðburðar IGA, Global Geothermal Summit í Haag í apríl, opinberri heimsókn forseta Íslands, Höllu Tómasdóttur til Danmerkur. Þá tók OK þátt í heimsókn til nokkurra ríkja Bandaríkjanna með sendiherra Íslands í Washington (Utah, Kaliforníu og Kóloradó) í nóvember.

Rekstur Orkuklasans gekk vel á árinu. Í árslok voru 36 borgandi aðildarfélagar, fyrirtæki og stofnanir og einstaklingar sem tóku virkan þátt í starfseminni auk annarra samstarfsaðila. Þeirri nýbreytni var hleypt af stokkunum á árinu að bjóða nýsköpunarfyrirtækjum í greininni til liðs við vettvanginn og þeim boðið 1-2 ár frítt á meðan þau væru að tryggja sig í sessi.

Stjórn Orkuklasans var virk á árinu og kom saman með reglubundnum hætti allt að einu sinni í mánuði allt árið (10 fundir). Formaður og framkvæmdastjóri funda um framgang starfseminnar með reglubundnum hætti



* REKSTRARREIKNINGUR

Rekstrarreikningur árið 2024

	Skýr.	2024	2023
Aðildarfélagsgjöld	5	30.630.260	27.768.000
Cornell	6	0	15.188.247
IGC-Iceland Geothermal Conference	7	37.199.787	0
Þátttaka í öðrum verkefnum		173.965	2.320.000
		<u>68.003.992</u>	<u>45.276.247</u>
Laun og launatengd gjöld	8	22.746.266	16.731.392
Cornell University verkefni	6	0	14.580.000
Annar rekstrarkostnaður	9	14.746.104	13.348.021
Afskriftir		0	798.120
Rekstrarhagnaður (-tæpi) fyrir fjármunatekjur og fjármagnsgjöld		<u>30.511.633</u>	<u>(181.286)</u>
Vextatekjur		3.961.967	2.074.505
Vextagjöld		(1.321.344)	(136.781)
Gengismunur		(65.624)	0
		<u>2.575.089</u>	<u>1.937.724</u>
Hagnaður ársins	11	<u>33.086.722</u>	<u>1.756.438</u>

* REKSTRARTEKJUR

Rekstur félagsins gekk vel á árinu og skýringar á breytingum á milli ára má sjá hér:

- Tekjur vegna aðildarfélagsgjalda jukust sem nam um **+10%** - aukning í fjölda félaga og hækkun 5% 1.7.2024
- Engar tekjur vegna Cornell þar sem samkomulag þess efnis var ekki endurnýjað og telst lokið.
- Tekjur vegna voru IGC 37,2 milljónir nánari skipting má sjá í sérstökum kafla um IGC
- Þátttaka í verkefnum - þátttakafélaga í kostnaði ækkaði - Blað 2023 en ekki 2024.

Heildartekjur
ársins **68 M**

Aðildarfélagsgjöld **30 M**

Rekstrar-
afgangur **30,5 M**

* REKSTRARKOSTNAÐUR

Rekstur Orkuklasans í sjálfu sér er einfaldur og endurspeglast af starfsmannakostnaði, aðstöðu og húsnæðis.

- Aðleypt þjónusta og laun og launatengd gjöld hækka
- Annar rekstrarkostnaður; húsnæði, fundir, viðburðir markaðskostnaður og annað hækkar eða um 1,4 m

Heildarrekstrar
kostnaður ársins **37 M**

Launakostnaður og
aðkeypt þjónusta **22,7 M**

Fjármagnsliðir **+ 2,6 M**

* EFNAHAGSREIKNINGUR

Efnahagsreikningur 31. desember 2024

	Skýr.	2024	2023
Eignir			
Óefnilegar eignir	10	5.000.000	5.000.000
		<u>5.000.000</u>	<u>5.000.000</u>
Veltufjármunir			
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímaskröfur		171.120	4.286.891
Handbært fé	4	71.811.812	37.139.879
		<u>71.982.932</u>	<u>41.426.770</u>
		Eignir samtals	46.426.770
		<u>76.982.932</u>	<u>46.426.770</u>
Eigið fé			
Heildar eigið fé			
Óráðstafað eigið fé	11	41.368.828	8.282.106
Skuldir			
Skammtímaskuldir			
Framleg í sjóð	12	30.000.000	30.000.000
Viðskiptaskuldir		315.646	322.764
Fyrirfræminnheimtar tekjur		0	5.000.000
Aðrar skammtímaskuldir		5.298.488	2.820.900
		<u>35.614.104</u>	<u>38.143.664</u>
		Eigið fé og skuldir samtals	46.426.770
		<u>76.982.932</u>	<u>46.426.770</u>

* EIGNIR

Eignir Orkuklasans endurspeglast í óefnislegum eignum sem er alþjóðlega ráðstefnan Iceland Geothermal Conference sem klasavettvangurinn sjálfur á eignarhald á. Aðrar eignir eru veltufjármunir sem endurspegla viðskipta- og skammtímaskröfur sem og handbært fé frá rekstri eins og staðan var 31.12. 2025.

Eignir	5 M
Veltufjármunir	71,9 M
Eignir samtals	76,98 M

* EIGIÐ FÉ OG SKULDIR

Eigið fé og skuldir Orkuklasans endurspeglast í eigin fé félagsins og skammtímaskuldum. ráðstafað eigið fé hækkar um það sem nemur rekstrarafgangi ársins. Varðandi skammtímaskuldir ber að nefna að gert hefur verið ráð fyrir 30 milljón króna fjárfestingu í fjárfestingasjóðsverkefni Orkuklasans sem stendur yfir.

Óráðstafað eigið fé 31/12/25	41,37 M
Skammtímaskuldir	35,6 M
Eigið fé og skuldir samtals	76,98 M



Orkuklasinn

Starfsemi ársins í máli og myndum



AÐILDARFÉLAGAR ORKUKLASANS



Aðildarfélagar Orkuklasans eru kjarninn í starfsemi vettvangsins og endurspeglar margvíslega starfsemi úr vistkerfi orkutengdrar starfsemi í landinu, hvort heldur sem horft er til þeirra sem starfa á innlenda jafnt sem erlenda markaðnum.

Mikilvægt er að muna að enginn er sterkari en veikasti hlekkurinn og það sem unnið er að innan samstarfsins er ætíð með heildarávinning að leiðarljósi.

Klasasamstarf er samstarf í samkeppni og ef ekki væri fyrir samkeppnina þá væru klasar ekki til. Klasar eru aldrei búnir til, þeir dafna og eflast eftir því sem aðstæður á markaði aukast, framboðsskilyrðin eru sterk og eftirspurnin öflug og með virkri samkeppni á markaði.

Þeir endurspeglar vistkerfi greinarinnar þar sem allir stórir jafnt sem smáir eru þátttakendur við borðið og allir hafa þeir eitthvað til síns máls.

● 2021 ● 2022
● 2023 ● 2024



Aðildarfélagar Orkuklasans 31. desember 2024



KLASAR ERU DRIFKRAFTAR NÝSKÖPUNAR OG FRAMFARA ÞAR SEM SAMSPIL ATVINNULÍFS, STJÓRNVALDA, FJÁRMAGSAÐILA, VÍSINDASAMFÉLAGS OG FRUMKVÖÐLA ERU HORNSTEINAR FRAMFARA



vísinda-
samfélagið



Frumkvöðlar



Atvinnulífið



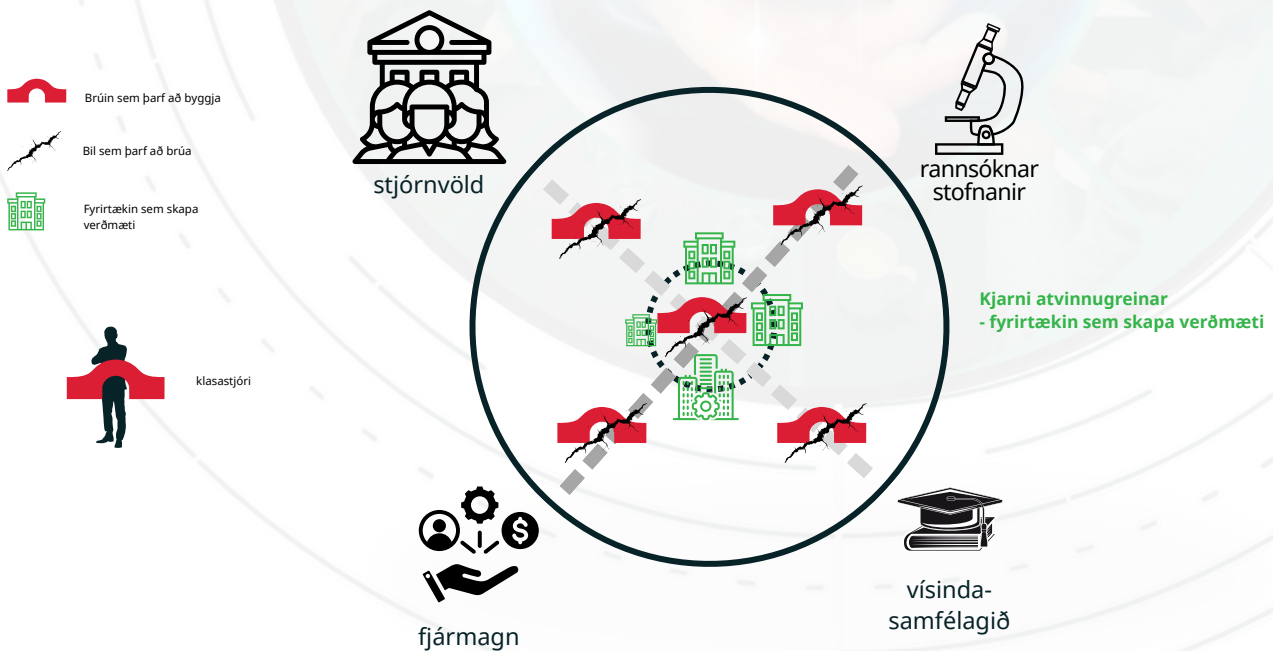
stjórnvöld



Fjármagn

Ávinningur félaga byggist á þátttöku og innleggi í þekkingarbankann. Því virkari og öflugri sem félagi er í samstarfinu, þeim mun meira tekur viðkomandi út og eflir sig og sína.

Ávinningur fellst í aukinni þekkingu, auknum sýnileika, aukinni hæfni, nýjum tengslum eða nýjum lausnum sem riðja brautina áfram fyrir hvern félagi fyrir sig. Þannig má segja að klasastjórnun sé brúarsmíð milli þeirra sem að málum koma, hvort heldur það séu stjórnvöld, fjármagnsaðilar, rannsóknarstofnanir eða menntavísindin. Lindqvist, Ketels and Sölvell settu fram meðfylgjandi mynd í september 2013 og endurspeglar hlutverk klasastjórnunar og klasasamstarfs.



Hlutverk klasasamstarfs og klasastjóra - Lindqvist, Ketels og Sölvell - Sept 2013

Umfang aðildarfélaga orkuklasans í íslensku atvinnulífi



Heildartekjur félaga
**600 ÞÚS
MILLJARÐAR**



Fjöldi starfsmanna
aðildarfélaga
6200

SKILABOÐ FRAMKVÆMDASTJÓRA

Virkjum Vistkerfi greinarinnar til Framfara



Orkuklasinn er þverfaglegur samstarfsvettvangur þar sem fyrirtæki, stofnanir, rannsóknaaðilar, nýsköpunar aðilar jafnt sem opinbera aðila sameinast um að efla samkeppnishæfni orkutengdrar starfsemi, stuðla að nýsköpun og skapa aukin sameiginleg verðmæti.



Orkuklasinn er sá vettvangur sem nær utan um allt vistgerfi greinarinnar. Þar er að finna fjölbreytta flóru aðildarfélagasem koma úr allri virðiskeðjunni. Þar náum við meiri **breidd**, meiri **dýpt** og frekari **áhrif** nást í þeim viðfangsefnum sem unnið er að.

Hann er óhagnaðardrífinn og hefur verið starfandi frá 2013

Þverfaglegt samstarf - lykill að árangri

Við trúum því að áskoranir eins og orkuskipti og loftslagsmál verði aðeins leystar **með samvinnu**. Því leggjum við áherslu á samstarf milli atvinnugreina, stjórnsýslu og vísindasamfélagsins. Slíkt samstarf eykur skilning, bætir ákvarðanatöku og mótar sameiginlega framtíðarsýn.

Þekking og nýsköpun sem drifkraftur

Í Orkuklasanum er **þekkingaryfirfærsla og nýsköpun** í forgrunni. Með því að tengja saman stóra jafnt sem smáa, rannsóknir og atvinnulíf og stjórnvöld, tryggjum við að ný þekking nýtist í framkvæmd sem leiðir til verðmætasköpunar samfélaginu til heilla. Nýsköpunarverkefni hafa skapað nýjar lausnir, þjónustu og ferla sem styrkja samkeppnishæfni og auka verðmætasköpun. Orkuklasinn vinnur að stofnun fjárfestingasjóðs í samvinnu við Íslandssjóði sem mun hafa mikil áhrif í greininni.

Mælanlegur árangur og ábyrgð

Við leggjum áherslu á **gagnsæi og að árangur** sé sýnilegur og mælanlegur – hvort sem um er að ræða tækniþróun, samfélagsleg áhrif eða nýtingu fjármuna. Opinberir styrkir verða að vera nýttir með sanngirni og tilskildum tilgangi og markmiðið ávallt að hámarka samfélagslegan, efnahagslegan og umhverfislegan ávinning þar sem ábyrg stjórnun er höfð að leiðarljósi. Ef gagnsæi er ekki haft að leiðarljósi næst ekki **traust** sem er lykillinn að árangri klasavettvanga jafnt sem annarra.

Lausnir framtíðarinnar – saman

Framtíðaráskoranir krefjast sveigjanlegra og framsýnna lausna. Með klasasamstarfi byggjum við upp sameiginlegan skilning og nýtum styrkleika hvers og eins. Við trúum á framtíð þar sem **samvinna, þekking, og framfarir leiða til nýsköpunar og hornsteinar þróunar** – og við ætlum að leiða þá vegferð **saman**.

Fréttabréf
úr starfseminni



10

FRÉTTA
BRÉF

Heimsóknir til
aðildarfélagasem



15

Heimsóknir

Stuðlar samstarf Orkuklasans
til aukinnar framþróunar?



JÁ: 80%

Skv.
Viðhorfskönnun
OK



VERKEFNI ÁRSINS OG AÐGERÐIR

Virk þátttaka og öflugt tengslanet

Árið var afar viðburðaríkt hjá Orkuklasanum með fjölbreyttum og krefjandi verkefnum.

Haldnir voru fjöldi funda/ viðburða – stjórnarfundir, faghópafundir, sendinefndir og ráðstefnur – bæði innanlands og erlendis. Þessi viðburðir þjónuðu margvíslegum tilgangi: tengslamyndun, fræðslu, rýni, kynningum og miðlun þekkingar. Allt sem þjónar þeim tilgangi sem til er ætlast af starfsemi Orkuklasans að efla og hafa áhrif á aukna samkeppnishæfni.

Næstu síður endurspeglur hápunkta hvers tímabils.



Alþjóðahópurinn var nokkuð virkur á árinu og ræddi mikið stöðu greinarinnar í alþjóða samhengi.



Nýsköpunarhópurinn hóf göngu sína á árinu og hittist nokkrum sinnum og lagði grunninn að því að farið yrði í kortlagningu á nýsköpun í endurnýjanlegri orku í ársbyrjun 2025.

40-50

hvers konar viðburðir
jan – desember 2024



40

beinir aðildarfélagar
50 óbeinir



JAN - MAR



NÝÁRSFUNDUR

Á nýársfundi Orkuklasans lögðum við áherslu á mikilvægi sögusagnir í markaðs og kynningarmálum. Fundurinn fór fram í húsakynnum höfuðstöðva Verkís í fyrstu viku janúar mánaðar.

Farið varið yfir helstu áherslur ársins og aðgerðir og því gerð góð skil í góðum hópi félaga.

SENDINEFND FRÁ KÓLARADO

Sendinefnd frá Kólorado kom til landsins í upphafi árs. Hér var einn af lykilþáttum í byggja upp með markvissum hætti þekkingu og viðskiptasambönd. Þar er fyrirhugað að fara markvisst í jarðvarma og voru menn að undirbúa heimsókn ríkisstjórans til landsins í júní síðar um árið. Endurspeglar gott og öflugt samstarf Orkuklasans og Íslandsstofu.



KRASSKÚRS Í JANÚAR: AÐ SEGJA GÓÐA SÖGU

Hvernig segjum við sögu sem hefur áhrif? Það var áhersla krasskúrs janúarmánaðar. Eythor Ivar Jónsson frá Akademias hefur unnið náið með Orkuklasanum að því að stilla fræðslu sem styður við hæfni og leiðir félaga til að hafa meiri áhrif. Orkuklasinn og orkugeirinn hefur mikilvæga sögu að segja og því er frábært að fá helstu sérfræðinga á sviðinu til að gefa okkur dýrpi innsýn inn í hvernig góð saga er sögð, hvernig hún getur haft áhrif. Frábært námskeið þar sem fjöldi félaga tók þátt.

Sagnahefðin er okkar og við eigum að nota hana mun meira í allri okkar starfsemi, fyrirtækis, landsins, greinar og þjóðar.



JAN - MAR

GEORGIA - MARS



Orkuskiptið var einn af fulltrúum sendinefndar forseta Íslands, hr Guðna Th Jóhannessonar til Georgíu í mars 2024.

Fulltrúar í sendinefnd forseta voru Guðlaugur Þór Þórsson, umhverfis- orku og loftslagsmálaráðherra ásamt fulltrúum úr íslensku viðskiptalífi.

Markmiðið var að kynna sér tækifæri í uppbyggingu endurnýjanlegrar orku m.a á sviði beinnar nýtingar jarðvarma, vatnsaflsvirkjana og fjárfestinga í loftslagslausnum.

En Verkís og Landsvirkjun Power hafa byggt upp vatnsaflsvirkjun í landinu sem hópurinn heimsótti. en þessi virkjun var heimsótt.

Auk þess voru skrifstofur Creditinfo heimsóttar en þeir eru einnig með starfsemi í borginni Tblisi.



APR - JUN



DEN HAAG - IGA

Framkvæmdastjóri Orkuklasans tók þátt í fjárfestingaviðburði IGA - alþjóðlega jarðhitasambandsins sem haldin var í byrjun apríl í Haag.

Mikilvægt samtal um fjármögnun jarðvarmaverkefna. Þátttakan var liður í að efla samtal og samvinnu við alþjóðasviðið og styrkja tengsl við IGA og koma ráðstefnunni okkar á framfæri.



EINKALEYFI?

Framlag Orkuklasans til sinna félaga í tilefni að nýsköpunarvikunni er upplýsingar um einkaleyfi og eða patent. Orkuklasinn í samvinnu við Höiberg European Patent Attorneys, var haldinn fundur þar sem kastljósinu beint að einkaleyfum eða patentum. Mjög mikilvægt málefni sem greinin þarf að ígrunda vel á tímum aukinnar samkeppni



IRA Í USA

Í samvinnu við Íslandsstofu og Business Sweden var farið í áhugaverða vegferð og IRA í Bandaríkjunum skoðaða og að því tilefni var kynningarfundur í apríl fyrir félaga um mikilvægt málefni í tengslum við tækifæri norrænna félaga á Bandaríkjamarkaði.



Hliðarviðburður með ESMAP prógrammi Alþjóðabankans þar sem farið var yfir mikilvægi fjölnýtingarinnar með jarðvarmann og hvernig ávinningur samfélaga getur og hefur blómstrað með því að virkja þennan orkukost.

APR - JUN



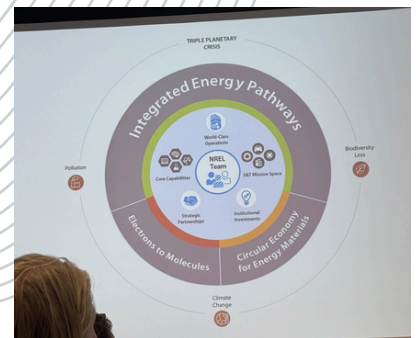
OUR CLIMATE FUTURE KÓLÓRADÓ JÚNÍ 2024

Í júní tók Orkuklasinn í Our Climate Future, viðburði Íslandsstofu og sendiráðs Íslands í Washington sem haldinn var í Colorado. Sendinefnd Íslendinga hélt vestur um haf og voru fulltrúar Orkuklasans í mörgum hlutverkum. Fulltrúar sendinefndar voru: Verkís, Eflu, ÍSOR, HS Orku, Landsvirkjun og Reykjavík Geothermal. Orkuklasinn fékk það hlutverk að leiða pallborðsumræður um hvað Bandaríkin gæti lært af af þeirri reynslu sem við Íslendingar höfum byggt upp þegar kemur upphitun húsa. Auk íslenskra þátttakenda frá Verkís, Eflu og Reykjavík Geothermal voru fulltrúar frá borgaryfirvöldum í Kólarado og borunarsérfræðingur úr nágrannafylkinu.



Heimsókn í NREL

Sendinefndin heimsótti hina frægu rannsóknarstofnun NREL sem er staðsett í fylkinu og fékk mjög áhugaverða kynningu. Auk þess náði Orkuklasinn góðum samskiptum við Colorado School of Mines og var skrifað undir MoU í lok desember og sendinefnd til nokkurra ríkja í US til að kanna farveginn fyrir möguleika íslenskra fyrirtækja vestanhafs.



ÁG - SEP

KRASSKÚRS BREYTINGASTJÓRNUN

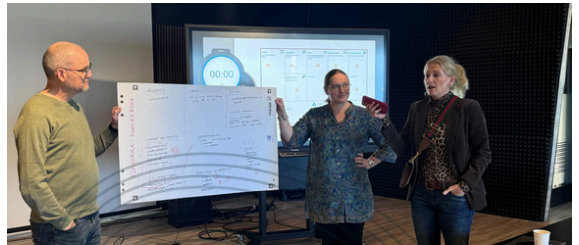
Í lok ágúst blésum við til þekkingarmiðlunar þar sem við í samvinnu við Akademías stóðum fyrir krasskúrs í breytingastjórnun. Þættir breytingastjórnunar eru mikilvægir á tímum umbreytinga og orkuskipta og því ærið að sá góðum fræjum og tækjum í verkfæra töskuna til að efla félagana

STEFNUMÓTUNARFUNDUR

Í september var blásið til stefnumótunarfundar með félögum þar sem menn skoðuð hvaða áherslur skildi einblína á! Það var fullur salur í Nauthól á fögnum september morgni þegar yfir 50 manns úr öllu vistkerfi orkutengdrar starfsemi komu saman og ræddu mikilvægi og áherslur sem Orkuklasinn ætti að einblína á. Niðurstöðurnar létu ekki á sér standa og endurspeglu núverandi aðgerðaráætlun.

Auk formanns og framkvæmdastjóra voru gestir fengnir til að gefa innblástur og má þar nefna; Werner Pamminger, einn fremsta klasastjórnanda og sérfræðings í heimi en hann kemur frá Austurríki. Þór Sigfússon frá Sjávarklasanum og Linda Fanney Valgeirsdóttir frá Alor. Svava Björk Ólafsdóttir frá RATA leiddi fundinn með miklum myndarbrag.

Frábær hópur - frábær dagur og frábær skilaboð. Saman erum við sterkari sem ein heild.



OKT - DES

DANMÖRK - OKT



Orkuklasinn var þátttakandi í íslensku viðskiptasendinefndinni sem fór með í fyrstu opinberu heimsókn Höllu Tómasdóttur forseta Íslands. Viðskiptasendinefndin var skipulögð af Íslandsstofu og Grænvangi í samvinnu við State of Green í Danmörku.

Viðskiptasendinefndin tók m.a. þátt í dansk-íslensku viðskiptaþingi sem var undirbúið í samstarfi við Dansk Industri. Friðrik X konungur Danmerkur og Halla Tómasdóttir forseti Íslands voru með ávörp og svo fóru fram pallborðsumræður. Um 150 manns tóku þátt í viðskiptaþinginu þar sem áhersla var lögð á grænar lausnir en báðar þjóðir eru í fararbroddi í baráttunni gegn loftslagsbreytingum.

Formaður Orkuklasans, Árni Magnússon var einn af virtum þátttakendum í pallborðsumræðum og fór yfir kosti þess að nýta sameiginlegan slagkraft Norðurlandanna við fjármögnun grænna verkefna á heimaslóð og kallaði eftir einföldun evrópsks regluverks.



FUNDAÐ MEÐ DANSKA ORKUKLASANUM



Framkvæmdastjóri og formaður nýttu ferðina til Kaupmannahöfn vel og heimsóttu Danska Orkuklasann - Danish Energy Cluster.

Markmið að styrkja tengslin og rýna með hvaða hætti vettvangarnir tveir geti unnið saman að frekari framþróun á sviði orkutengdrar nýsköpunar og innleiðingar á lausnum endurnýjanlegrar orku.

Framkvæmdastjóri þeirra heimsóttu okkur sept 22. Frekari upplýsingar um DOE www.energycluster.dk

OKT - DES

AFMÆLISHEIMSÓKN - HS ORKA 50 ÁRA



Á haustmánuðum fjölmenntu félagar Orkuklasans fjölmenntu HS Orka HS Orku í Duus Safnahús / Duus Museum. Þar hafa þau hafa sett upp stórkostlega sýningu "50 ár framfara" af tilefni að því að í lok þessa árs fagnar HS Orka 50 ára starfsafmæli sem endurspeglar þá einstöku þróun sem hefur átt sér stað. Auk sýningarinnar fengu félagar frábærara kynningu um félagið, starfsemina og þau afrek sem þar hefur verið unnið að á undanförunum misserum.



ROAD TRIP UM BANDARÍKIN - NÓV 2025



Formaður Orkuklasans, Árni Magnússon, í samvinnu við sendiráð Íslands í Washington og Business Iceland fór í vettvangsferð um ríki Bandaríkjanna, Colorado, Utah og Kaliforníu í nóvember.

Markmið ferðarinnar var að rýna hvaða tækifæri væru möguleg fyrir íslensk fyrirtæki á verkefnum sérstaklega á sviði jarðvarma. M.a. skrifaði Orkuklasinn undir MoU við Colorado School of Mines þar sem stefnt verður að nánu sambandi við vísindasamfélagið á Íslandi sem og fyrirtækin.

I CELAND **G** EOTHERMAL **C** ONFERENCE

Reykjavík • Harpa • 28–30 May, 2024



Samantekt



ICELAND GEOTHERMAL CONFERENCE



ICELAND
GEOTHERMAL
CONFERENCE

PANEL DISCUSSION

RESILIENT OPERATION IN THE FACE OF FIRE - LEARNING BY DOING



MODERATOR



* ENDURSTAÐFÆRING

Alþjóðlega ráðsefnan IGC 2024 sem haldin var í 5. sinn gekk heilt yfir sérstaklega vel. Eftir 6 ára dvala vegna WGC og Covid þá endurstaðfærðum við verkefnið með miklum ágætum. Öllum meginmarkmiðu verkefnisins var náð hvort sem horft er til fjölda gesta, uppbyggingu innihalds, fjölda samstarfsaðila eða fjölda sýningarbása.

Greinin tók sérstaklega vel á móti gestum og við sýndum enn o gaftur mikilvægi þess að nýta þennan vettvang sem okkar helda sýningarglugga endurnýjanlegrar orku með jarðvarmann í forgrunni.

* SAMSTARF

Viðburðurinn er eign Orkuklasans og sprettur vettvangurinn upp af þessu verkefni. Það var stórkostlegt að upplifa samtaka mátt aðildarfélaga þar sem allir voru á því að gera þennan viðburð sem áhrifamestan sem mest mátti. Félagarnir lögðu ekki einungis fjármuni heldur líka sérfræðinga sem unnu náð með stjórnendum Orkuklasans að þeirri afurð sem raun bar vitni. Allir stuðningsfélagar eiga miklar þakkir fyrir þeirra framlag og hlökkum við til að blása til sóknar haustið 2025 en ákveðið hefur verið að bjóða til 6. IGC 24-26.maí 2027 í Hörpu

Fjöldi gesta
2024

600



Fjöldi
þjóðerna

52



Fjöldi
samstarfsaðila

25



Fjöldi
sýningarbása

30



Fjöldi
fyrirlesara

118



Fjöldi
málsstofa

16

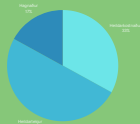


ICELAND GEOTHERMAL CONFERENCE

IGC 2024 PARTNERS & SPONSORS



* ÁRANGUR



Fjárhagsleg markmið IGC 2024 náðust og það gott betur. Þegar farið er af stað með svona verkefni þá er gríðarlega mikilvægt að vinna með góðum aðilum, góðum birgjum og aðkoma og framlag félaga skiptir sköpun.

- Heildarkostnaður var töluvert lægri en áætlanir gáfu til kynna og endurspegladist í góðum samningum og góðri verkefnastjórn
- Heildartekjur voru talsvert hærri en reiknað var með sem endurspeglast í
 - Fleiri fullborgandi ráðstefnugestir komu til viðburðarins en áætlanir gerðu ráð fyrir
 - Sýningartekjur voru hærri en gert var ráð fyrir, bæði af hálfu erlendra sýnenda jafnt sem innlendra
 - Þá komu fleiri kostunaraðilar að borðinu en reiknað var með
 - Sértekjur vegna hliðarviðburða voru meiri
- Rekstrarafgangur var umtalsvert hærri en áætlað var og mun verða nýttur til að styrkja stoðir Orkuklasans ennfrekar og að keyra af stað 6. IGC sem haldin verður 24-26.maí 2027

* ÞAKKIR

Að stýra svona verkefni er ekki eins manns verk þó þekking og reynsla skipti máli.

Orklasinn vill þakka fagnefndinni sértaklega fyrir frábært samstarf í þessari vegferð þar sem hver og einn fulltrúi lagði sitt að mörkum. Fulltrúar fagnefndar IGC2024 voru:

- Vala Hjörleifsdóttir, Orkuveitan - HR, chair
- Friðrik Ómarsson og Katrín Ragnarsdóttir, COWI
- Alma Stefánsdóttir, Landsvirkjun
- Carine Chatney, Verkís
- Birta Kristín Helgadóttir, Efla
- Hörður Harðarson, Arctic Green
- Bjarni Gautason, ISOR
- Arna Pálsdóttir, Orkuveitan
- Viktoría Alfreðsdóttir, Grænvangur/Íslandsstofa

Þá viljum við þakka öllum kostunaraðilum okkar fyrir þeirra mikilvæga framlag og þeim sem unnu svo vel með okkur þannig að þetta gat allt orðið að veruleika sem raun bar vitni.

Sérstakar þökkir færum við ; fagskipuleggjandanum **Komum ehf og Ink ehf** fyrir sérstaklega gott samstarf. Við hlökkum til að vinna með ykkur að IGC 2027.

ICELAND GEOTHERMAL CONFERENCE



Dr. Ólafur Ragnar Grímsson
Former President of Iceland

Gauri Singh
Deputy Director IRENA



* SKILABOÐIN

Yfirskrift IGC 2024 beindi kastljósinu að þáttum sjálfbærinnar, nýsköpunar og orkuöryggis þar sem jarðvarminn er mikilvægur þáttur í því að byggja upp heilbrigð samfélög.

Skilaboðin sem voru því hvernig við getum byggt upp samfélög morgundagsins með jarðvarmanum, tryggt orkuöryggi, byggt aukin tækifæri til frekari lífsgæða og áreiðanleika.

Jarðvarminn er nefnilega ekki bara framleiðsla á rafmagni, jarðvarminn er mikilvægur þáttur í upphitun og kælingu húsnæðis, gefur fjölbreytt tækifæri í fjölnýtingu og þar með aukin viðskiptatækifæri.

Fjölnýtingin endurspeglar ekki síst í tækifærum til að tryggja fæðuöryggi svo fátt eitt sé nefnt.

Hægt er að nýta jarðhitann með margvíslegum hætti um heim allan og mikilvægt að aðilar að Orkuslasanum haldi sínu striki og verði áfram áfram í fararbroddi á sviði þróunar og beislunar jarðvarmans í heiminum.



* ÁHRIFIN



- Verkefnið IGC uppfyllir í meginráttum öll þau meginmarkmið sem Orkuslasinn vinnur eftir
 - verkefnið skapar tekjur til að tryggja stoðir starfseminnar, eflir og styrkir ímynd greinarinnar, skapar aukin viðskiptatækifæri til handa félögum og
- Leiðarljós Orkuslasns; **samvinna, þekking og framþróun** kristölluðust í allri umgjörð, framkvæmd og skilaboðum ráðstefnunnar í hnotskurn
- Orkuslasinn (IREC og Iceland Geothermal) fengu mjög góðar viðtökur á samfélagsmiðlum
 - Hátt í 1000 bættust við frá vori og fram á haust 2024
 - Virknin og sögur af upplifun þátttöku var deilt og dregið fram langt fram eftir ári
- Áhugaverðar og skemmtilegar umfjallanir
 - Landsvirkjun : <https://www.landsvirkjun.is/frettir/jardhitinn-og-moguleikar-framtidar>
 - <https://www.linkedin.com/pulse/igc-2024-iceland-future-geothermal-extrapolated-from-past-dave-waters-a4ave/?trackingId=%2FYxtArUdQ2GnQH3bV3drdQ%3D%3D>
 - <https://www.arcticgreen.com/news/arctic-green-ceo-at-the-5th-icelandic-geothermal-congress-closing-ceremony>
 - <https://www.arcticgreen.com/news/arctic-green-at-the-icelandic-geothermal-congress>
 - <https://orkuveitan.is/um-or/fyrir-fjolmidla/frettir/orkuveitan-aberandi-a-igc-24/>
 - <https://www.verkis.is/frettir/verkis-tok-thatt-i-igc-2024/>
- Fenguir voru stúdentar frá GRÓ og RSE sem voru sjálfböðaliðar á ráðstefnunni og fengu jafnframt að sitja ákveðnar málstofur þess á milli. Hér er góð leið til að virkja væntanlega sérfræðinga á sviðinu til þátttöku og eflingu tengslanets



* NÝSKÖPUNARVERÐLAUN IGC2024



* NÝSKÖPUNARVERÐLAUN IGC 2024 VEITT Í FYRSTA SINN – ÍSOR VARÐ HLUTSKARPAST!

Orkuklasinn stóð í fyrsta sinn fyrir Nýsköpunarverðlaunum IGC 2024 og hvatti fyrirtæki og einstaklinga um allan heim til að senda inn framúrskarandi lausnir tengdar jarðvarma.

Markmiðið með verðlaununum er að vekja athygli á tækniþýtingum sem stuðla að loftslagsþoli, sjálfbærni, minni losun, nýjum notkunarleiðum jarðvarma og aukinni orkunýtingu. Alls bárust **11 tilnefningar víðs vegar að úr heiminum** og voru allar afar metnaðarfullar, sem gerði valið erfitt.

ÍSOR – Íslenskar orkurannsóknir hlutu aðalverðlaunin fyrir nýja og þýtingarkennda tækni í sveigjanlegum tengingum - skriðtengið - sem auka á öryggi og stöðugleika í háhitaborholum. Þetta patentvarða tækni hefur verið í þróun í áratug og getur haft alþjóðleg áhrif á jarðvarmavinnslu. Sérstaka viðurkenningu hlaut einnig **Blue Spark Energy** fyrir tækni sem dregur úr útfellingum í jarðvarmakerfum og gæti aukið öryggi og nýtni í greininni.

Dórnefndin leggur áherslu á tækninýjungar og horfir bjartsýn fram á næstu skref í þróun þessara lausna. Hér er komin kærkomin viðbót við það umfangsmikla dagskrá sem IGC stendur að og munum við þróa þennan þátt enn betur, veita sérstakt lógó og skapa aukna virðingu gagnvart þeim lausnum og þeirri þróun sem Orkuklasinn vill vekja athygli á í heiminum.



IS AFL



Íslandssjóðir



Orkuklasinn

IS AFL Fjárfesting

IS AFL Nýsköpun

* SAMKEPPNISFORSKOT OG SÉRSTAÐA Á MARKAÐI

Undirbúningur og stofnun fjárfestingasjóðs á sviði orkutengdrar starfsemi frá ársbyrjun 2023.

Eftir víðtækar kynningar og fundi með aðildarfélögum, var leitað til fagaaðila á sviði sjóðarekstrar til að stýra verkefninu. Eftir samtal við nokkur öflug fjármálafyrirtæki var gengið til samstarfs við Íslandssjóði og hófst sú vegferð í ársbyrjun 2024.

Samstarfið hefur vaxið og dafnað og mikill undirbúningur og greiningar átt sér stað á árinu þar sem valinn maður er í hverju rúmi. Á árinu fóru fram fjöldi funda með aðildarfélögum þar sem þróun hugmyndarinnar var kynnt og þeim boðið að borðinu, bæði með fjárfestingu og með tilnefningu á ráðgjafa til að aðstoða við rekstur sjóðsins.

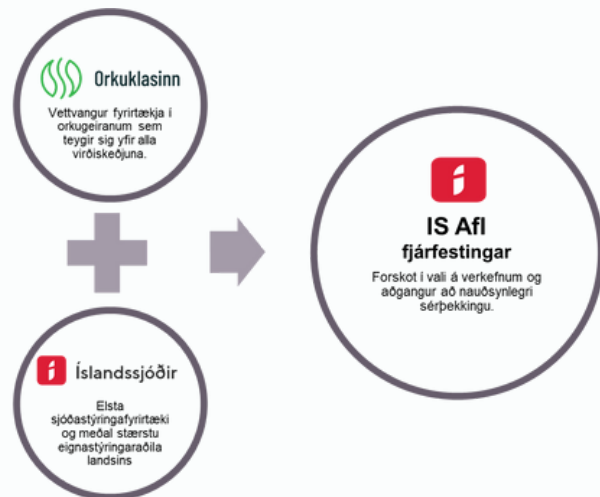
Stefnt er að því að sjóðurinn hefji starfsemi síðla árs 2025

Stýrihópur Orkuklasans

- Sigurður Atli Jónsson, Arctic Green
- Baldvin Björn Haraldsson, Elements//BBA fjeldco
- Bjarni Pálsson, Landsvirkjun
- Árni Magnússon, Ísor
- Rósbjörg Jónsdóttir, framkvæmdastjóri OK

Sérfræðingar Íslandssjóða:

- Kjartan Smári Höskuldsson
- Brynjólfur Stefánsson



Nýtt fjárfestingartækifæri í orkugeiranum

Rétt tímasetning til að fjárfesta í öflugri og spennandi en lítt aðgengilegri atvinnugrein

Hagfellt ytra umhverfi

- Vöxtur í grunnatvinnugrein sem byggir á sjálfbærri auðlind
- Sérþekking í íslenska orkugeiranum í fararbroddi á heimsvísu
- Vitundarvakning um aukna fjárfestingarþörf í geiranum
- Slíxandi áhersla á endurnýjanlega orkugjafa og áhrif á loftslagsmál
- Aukin eftirspurn eftir orku á heimsvísu

Ótal tækifæri framundan

- Áhrifafjárfestingar í grænni orkutengdri starfsemi
- Orkuskiptin kalla á stóru aukna fjárfestingu
- Vaxtartækifæri í verkþekkingu, hugverki og tækni
- Skölun og aukinn útlutningur orkutengdra háteknifélaga
- Dreifikerfi orku komið að pólmörkum

Þrautreynt teymi

- Sameinaðir kræftar Orkuklasans og Íslandssjóða
- Öflun og ákvörðun fjárfestingakosta, virðisaukandi breytingar og eftirfylgni leidd af aðilum með sérþekkingu á orkugeiranum
- Öflugt fjárfestingaráð og ráðgjafaráð skipuð fagaðilum tengdum greininni
- Þátttaka öflugra orkufyrirtækja í sjóðnum með beinni fjárfestingu



Orkuklasinn

Áætlanir og aðgerðir



2025-26

STARFSÁÆTLUN 2025-2026

Starfsemi Orkuklasans mun áfram verða í takt við þá aðgerðaráætlun sem unnin var að með skilaboðum félaga okkar frá stefnumótunarfundi í sept sl. Á næstu vikum og mánuðum verður starfsemin eflð með sameiningu og eða með fjölgun starfsmanna eigi síðar en í september. Verkefnin framundan eru bæði stór og áhrifamikil og munu hafa veruleg áhrif á starfsemina til góðs.

Okkar hlutverk er að brúa bilinn á því sem þarf til að árangur náist. Starfsemi Orkuklasans mun áfram verða í takt við þá aðgerðaráætlun sem unnin var kynnt á nýársfundi með skilaboðum félaga okkar frá stefnumótunarfundi í sept sl. Á næstu vikum og mánuðum verður starfsemin eflð með sameiningu og eða með fjölgun starfsmanna eigi síðar en í september. Verkefnin framundan eru bæði stór og áhrifamikil og munu hafa veruleg áhrif á starfsemina til góðs.

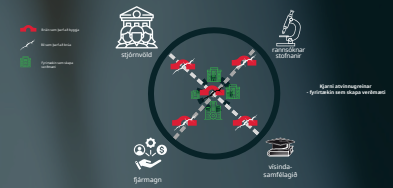
Staða verkefna og áherslur eru sem hér segir:

Á BORDINU Í DAG

- Faghópvinnan með félögum
 - Innovation Map haldið áfram
 - Jarðvarmiinn
 - Vetni & rafeldsneyti & vindur
 - Alþjóðahópur
 - staðfæring á alþjóðasviðinu
 - Samvinna með Íslandsstofu, Utanríkisráðuneytinu og Grænvang
- Formun IS AFL nýsköpun
 - Orkuklasinn mun leiða þann hluta fjárfestingaverkefnisins og er stefnt að því að félagið fari af stað um leið og sjóðurinn eða þar um bil
 - Þessu verkefni mun fylgja alla vega aðgerðir uppákomur og skilaboð sem allt mun hafa áhrif til aukins ávinnings meðal þeirra sem að Orkuklasanum standa
- IGC 2027 - undirbúningur hleypst af stokkunum
 - Stefnt er að því að hefja markaðssetningu og aðgerðir í tengslum við IGC 2027 eigi síðar en haust 2025.
 - Við stefnum á áhrifamikinn og árangursríkan viðburð sem mun þjóna öllum í vistkerfi endurnýjanlegri orku á Íslandi.



STARFSÁÆTLUN 2025-2026



Almenn stjórnun og góðir starfshættir

Aðgerð	Tímabil	Markmið	Ábyrgð
Almenn stjórnun og umsjón Vikulegir fundir frkvstj og formanns	jan- des	skilvirk stjórnun og tryggja gegnsæi	frkvstj.
Könnun meðal félaga	jan-mar	draga fram ánægju / óánægju aðildarfélaga	frkvstj.
Stjórnun faghópa : NOK & AOK	jan-jun & ág- des	upplýsa, safna upplýsingum og byggja upp tengsl	frkvstj
Fréttabréf	mánaðarlega ex jun/jul	Tryggja upplýsingar og sýnileika	frkvstj
Aðildarfélagar virkja - sækja nýja	jan-des	efla og styrkja vettvanginn, búa til ný sambönd og tryggja gegnsæi	frkvstj
Leggja fram samskiptastefnu	sept/okt	efla sýnileika bæði internally & externally	frkvstj

oft meira en 1. pr viku.. mjög mikilvægur þáttur til að viðhalda gegnsæi og byggja upp traust

Var framkvæmd í vor og kom ágætlega út, góð svörun m.v. fyrri ár.

Verið virk og eins og fram hefur komið og mun halda áfram. Sem stendur ekki bætt við hópum að svo stöddu

Markvisst sent út mánaðarlega -

3 nýir - 3 uppsagnir - amk 3 í kortunum

Ekki náð að setja fram en stefnt að verði tilbúin á haustmánuðum



Nýsköpun

Markmið Orkuklasans er að skapa aðstæður til að drífa áfram nýsköpun og þróun í greininni, þannig að ný og bætt tækifæri skapist til handa félögum klasasamstarfsins.

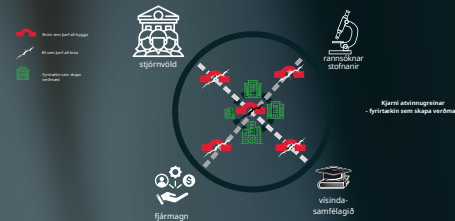
Aðgerð	tímabil	Markmið	Ábyrgð
IS AFL Fjárfestingar og nýsköpun	jan-des	Koma á fót sérhæfðum fjárfestingasjóði greininni til framdráttar	Íslandssjóðir Frkvstj og stjórihópur
Vinnustofa	janúar	að draga fram "innovation map" sem leiðir okkur áfram og hjálpar okkur að forgangsraða	Frkvstj
Eftirfylgni vinnustofu	feb og mar	Stilla upp innovation map	frkvstj
Faghópafundir	feb- maí // ág - nóv	Fylgja eftir niðurstöðum vinnustofu og leiða áfram í verkefni, samstarf eða tengsl eftir því sem við á	frkvstj
Undirbúningur að nýsköpunarverðlaunum IGC 2027	haust	Skipa faghóp um verkefnið og skilgreina áherslur	frkvstj.

á fullum dampi frekari

haldið áfram :
Jarðvarminn,
Vetni & rafeldsneyti & vindur
• fokusgrúbbur
• viðburður á IIV 2025

á fullum dampi frekari

STARFSÁÆTLUN 2025-2026



Fræðsla og þjálfun

Markmið með áherslu á fræðslu, þekkingu og þjálfun er að koma mikilvægum skilaboðum um mikilvægi greinarinnar áfram, efla félaga sem að vettvangnum standa og skapa þeim ný tækifæri, sem og stuðla, að nýliðun í greininni.

Aðgerð	tímabil	Markmið	ábyrgð
Efla samstarf við vísindastofnanir	jan - des	Þjálfa nem, verkefnum og meðvitund um klasann	Frkvstj
Fræðslufundir	jan - jún // ág - des	halda 1-2 á misseri m.a.l. að efla tengsl og þekkingu	frkvstj og aðildarfélaga
Hvatningarverðlaun OK 2025	sep - des	Efla meðvitund ungra sérfræðinga og hvetja til dæða	frkvstj
Krasskúrs f félaga	jan/feb & ág/Sep	Fræða og efla starfsmenn aðildarfélaga	frkvstj /Akademias
Vinnustofa á www.newbusinessmodels.org - HI	júní 25	efla tengsl, efla hæfni og nýjar lausnir	HÍ - Lára - frkvstj tekur

- nemendur frá HR unnið með OK feb - maí Vinnustofa með HI kynningar á starfseminni
- Fundur með GGA og IRENA 4.sept - jarðvarminn
- ekki komið af stað
- 1 22 janúar - AI & Cyber Security næsti 1.september
- 1 í janúar næsti 1.september



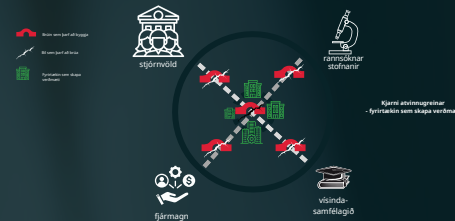
Alþjóðasamskipti

Markmið með alþjóðasamvinnu Orkuklasans er að skapa nýjar leiðir og styrkja aðrar, þannig að frekari landvinnningar náist, sem og aukin tækifæri fyrir aðildarfélaga.

Aðgerð	tímabil	Markmið	ábyrgð
Aukið samstarf og samlegð með Íslandsstofu	jan-des	Tryggja upplýsingaflæði og efla samheldni í greininni út á við	RJ, Magnús og Sigríður hjá Íslandsstofu
AOK - samtal og samvinna	allt árið	Tryggja flæði upplýsinga og meðvitund félaga um stöðu og verkefni sem eru í gangi	frmkvstj
IOC 2027	sep- nóv	Skilgreina stóru myndina, skipa í hóp og vera tilbúin að fara af stað í upphafi árs 2026	Frkvstj
Cluster to Cluster	allt árið	Skapa ný tækifæri til tengslamyndunar, miðlun þekkingar	Frkvstj
Leita nýrra tækifæra	allt árið	Skoða köll og samstarfsfleiti með RANNIS og koma á amk einu verkefni á ári af stað	Frkvstj

- Markvisst samtal 2ja vikna fresti
- Fundur með GGA og IRENA 4.sept - jarðvarminn
- stefnumótandi fundur með ITN í haust
- stefnumótandi fundur með samtal og samstarf með Rannís, ongoing process
- hafist handa strax 1. júní að undirbúningi
- - 1 umsókn með ACT Cluster í norður Noregi
 - til NORAsvör í byrjun júní
 - Með DEC að skoða tækifæri

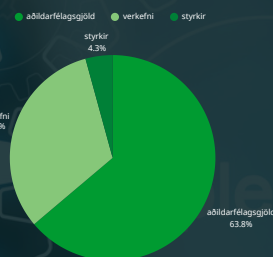
STARFSÁÆTLUN 2025-2026



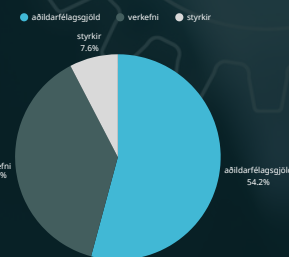
Rekstraráætlun 2025 - 2026

Rekstur	2025	2026
Tekjur/framlög		
Aðildarfélagsgjöld	30.000.000	35.500.000
Fjárframlag frá IGC 2024	10.000.000	5.000.000
IS AFL		10.000.000
Styrkir	2.500.000	5.000.000
Aðrar tekjur	1.000.000	10.000.000
Áætlaðar tekjur samtals	43.500.000	65.500.000
Rekstrarkostnaður		
Starfsmannakostnaður	34.000.000	50.500.000
annar rekstrarkostnaður	8.000.000	12.500.000
áætlaður rekstrarkostnaður	42.000.000	62.500.000
Áætluð rekstrarniðurstaða	+ 1.500.000	2.500.000

2025



2026



Markmið okkar er að skapa auknar tekjur í gegnum verkefni og styrki. Að öllu óbreyttu gætum við sé aukinn slagkraft í starfseminni með þeim tveimur risaverkefnum sem Orkuklasinn stendur að.

Sjóðurinn og ráðstefnan munu gefa okkur aukna orku í náginni framtíð og þar með aukinn slagkraft. Við reynum að vera varfærin en trúum því að nú séum við komin að þeim tímamótum að innan árs verðum við búin að mæta ákalli félaga og efla starfsemina.

Helstu skýringar: 2025

- Gert er ráð fyrir 5% hækkun félagsgjalda í takt við aðstæður á markaði
- Gert er ráð fyrir ráðningu starfsmanns eigi síðar en september 2025 - þegar samþykkt af stjórn
- Gert er ráð fyrir að nýta 10 milljónir úr IGC sjóði 2024 í að kosta viðbótarstarfsmann og uppfæra "andlit ráðstefnunnar"
- Rekstrarkostnaður hækkar því sem því nemur

Helstu skýringar: 2026

- Mælt er með að 3ji starfsmaður Orkuklasans komi inn til að þjóna IS AFL nýsköpun í upphafi árs 2026
- Undirbúningur IGC fer á fullt og er gert ráð fyrir að hluti tekna vegna öflunar kostunaraðila komi inn á árinu 26 að hluta.

SKILABOÐ FRÁ FÉLAGA : AF AUKNUM KRAFTI



Samvinna er mikilvæg. Ef eitthvað fyrirtæki hefur reynt það er það HS Orka. Við höfum ávallt starfað að nýsköpun og unnið með fyrirtækjum í fjölbreyttum geirum með það að markmiði að nýta sem best auðlindirnar sem okkur er treyst fyrir. Innan orkugeirans felst verðmætasköpun ekki síst í því að deila hugmyndum, reynslu og þekkingu. Auk þess er lykilatriði í allri hagsmunagæslu að orkugeirinn sé samstilltur til að rödd hans hljómi sem sterkast. Því við erum öll samfélagslega mikilvægir innviðir óháð stærð eða gerð. Á þessum grunni hefur HS Orka frá upphafi tekið þátt í starfi Orkuklasans og hefur það reynst sönn ánægja að fylgjast með því öfluga starfi sem þar fer fram.

Orkugeirinn kemur hins vegar víða saman með einum eða öðrum hætti. Auk Orkuklasans má nefna Samorku, Grænvang (Green by Iceland), GEORG, Íslenska nýorku, Grænu orkuna. Allir þessir vettvangar sinna mikilvægum verkefnum og í sumum tilfellum undir yfirskrift loftslagsmála, orkuskipta og samgangna. En þau mál eru orkumál þegar upp er staðið og maður fær ekki varist þeirri hugsun að kröftunum sé dreift um of. Gæti geirinn náð meiri slagkrafti í færri en stærri einingum?

Við hjá HS Orku tökum hugmyndum um sameiningar samstarfsvettvanga innan okkar raða fagnandi og við erum opin fyrir samtali um einföldun, betri samstillingu og aukinn slagkraft orkugeirans.

Sterk rödd geirans hefur sjaldan verið jafn áríðandi. Íslendingar eiga rétt á tryggri orku á mannsæmandi verði og í nægjanlegu magni til að styðja við hagvöxt. Til þess að þeim markmiðum verði náð þarf að straumlínulaga ferli og aðlaga lög og reglur að fjölbreyttari orku- og rekstrarkostum. Þegar horft er til baka og á þær breytingar sem orðið hafa á umhverfi íslenska orkugeirans undanfarinn áratug og rúmlega það er ljóst að kynning á hagsmunum okkar erlendis hefur ekki verið sinnt sem skildi, sérstaklega í Evrópu.

Við verðum að ná vopnum okkar, standa vörð um okkar sérstöðu og sjálfbæru orkuframleiðslu, sem við þekkjum betur en flest önnur ríki, og sinna gallharðri hagsmunagæslu þegar lög og reglur er samin sem snerta slík mál. Undirritaður hefur reynslu af hagsmunagæslu í Evrópu og þar skiptir öllu máli að skilaboðin séu einróma, skýr og sterk og að hagsmunaaðilar séu á staðnum og reki sín erindi af krafti.

Við eigum töluverða heimavinnu eftir í þeim efnum.

Tómas Már Sigurðsson

90%



“Coming together is the beginning.
Keeping together is progress.
Staying together is success.”
Henry Ford



ORKUKLASINN

Phone/

+354 - 8922008

Email/

info@energycluster.is

Website/

www.energycluster.is
www.igc.is

Address/

Suðurlandsbraut 48
IS 108 Reykjavik